

Procedura aperta per l'affidamento, in concessione, ai sensi dell'art. 164 del D.lgs. n. 50/2016, del servizio di piccola ristorazione mediante distributori automatici, erogatori di acqua allacciati alla rete idrica di Ateneo e prodotti personal care presso gli edifici dell'Università degli Studi di Milano - Bicocca.

CIG: 9916452311 CPV: 55900000

MATRICE DEI RISCHI

MATRICE DEI RISCHI

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione, nella sottoindicata Matrice dei Rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie e grado di rischio possibili, nonché gli eventuali effetti per la Parte (Università degli Studi di Milano – Bicocca, in seguito, per brevità, Unimib, Concessionario o rischio condiviso) su cui ricadono tali effetti, gli strumenti per la mitigazione dei rispettivi rischi e gli articoli del Capitolato speciale (in seguito, per brevità, Capitolato) in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per **rischio condiviso** tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra Unimib e il Concessionario.

TIPO DI RISCHIO	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio	Articolo del Capitolato che identifica il rischio
Rischio di diminuzione della domanda specifica (Art. 3, comma 1, lett. ccv) del D.Lgs. 50/2016)	Rischio di una riduzione della domanda del servizio non derivante da una contrazione generale del mercato	Bassa	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; variazioni dei prodotti e dei prezzi nella quota di offerta disponibile al Concessionario	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato
Rischio di diminuzione della domanda di mercato (Art. 3, comma 1, lett. ccv) del D.Lgs. 50/2016)	Rischio di una riduzione della domanda del servizio derivante da una contrazione generale del mercato	Non valutabile	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; variazioni dei prodotti e dei prezzi nella quota di offerta disponibile al Concessionario	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato
Rischio di disponibilità (Art. 3, comma 1, lett. bbb) del D.Lgs. 50/2016)	Rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per <i>standard</i> di qualità previsti	Bassa	Aumento dei costi; applicazione delle penali previste; risoluzione del contratto	Flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato

Rischio operativo (Art. 3, comma 1, lett. a) del D.Lgs. 50/2016)	Rischio economico <i>tout court</i> legato alla gestione del servizio	Bassa	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire il servizio oggetto della Concessione	Corretta analisi prospettica dei costi e dei ricavi / corretta redazione del PEF	Concessionario	Artt. 1.3., 1.5, 1.7 del Capitolato
Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Bassa	Ritardi e/o aumenti dei costi	Richiesta di adeguamento prezzi ex art. 1.3.6 del Capitolato; flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato
Rischio di necessità di manutenzione ordinaria e straordinaria	Rischio che la manutenzione dei distributori risulti non più adeguata; rischio di una non corretta stima prospettica dei costi di manutenzione.	Bassa	Aumento dei costi	Fornitura e installazione da parte del Concessionario. Manutenzioni preventive programmate	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato
Rischio di temporanea sospensione del servizio	Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del Concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o	Bassa	Diminuzione di ricavi; aumento dei costi	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso.	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato

	idriche; rischio di rimozione di distributori già installati su richiesta di Unimib; rischio di guasti o funzionamenti.					
Rischio di variazione del numero di distributori	Rischio di installazione di distributori aggiuntivi o di rimozione di distributori già installati, su richiesta di Unimib	Bassa	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	Aumento o diminuzione del canone annuo di concessione e del rimborso spese corrispondenti <i>ex art</i> 1.6 del Capitolato	Concessionario	Art.1.6 del Capitolato
Rischio di variazioni, richieste da Unimib, delle condizioni del servizio (non relative al numero di distributori)	Rischio che Unimib richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito in merito all'erogazione del servizio, comportanti un aggravio economico per il Concessionario	Bassa	Aumento dei costi	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario <i>ex artt.</i> 3.5 e 3.6 del Capitolato	Concessionario	Art. 1.3.6 del Capitolato
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o di qualsiasi atto di assenso occorrenti per lo svolgimento del servizio	Bassa	Ritardi nell'erogazione del servizio	---	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato

Rischio di investimento	Rischio connesso a ritardi nei tempi di acquisizione dei distributori di nuova produzione e al relativo aumento dei costi	Bassa	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario <i>ex artt.</i> 3.5 e 3.6 del Capitolato	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato
Rischio finanziario (aumento tassi di interesse; indisponibilità delle coperture finanziarie)	Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali; rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili	Media	Mutamenti del contesto internazionale	Eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario <i>ex artt.</i> 3.5 e 3.6 del Capitolato	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte dei fornitori	Bassa	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	Flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato
Rischio delle relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali)	Rischio che le relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della gestione dei servizi e della realizzazione degli investimenti	Bassa	Aumento dei costi e/o ritardi nella gestione del servizio; contenzioso	Flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 1.7 del Capitolato
Rischio di rimborso di perdite di denaro degli utenti	Rischio di rimborso delle perdite di denaro degli utenti dovute a guasti o disfunzioni dei distributori	Bassa	Riduzione di ricavi	Corretta manutenzione	Concessionario	Art. 1.12 del Capitolato
Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità, anche parziale o temporanea, di erogare il servizio	Bassa	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il servizio	Riequilibrio economico-finanziario <i>ex artt.</i> 3.5 e 3.6 del Capitolato	Condiviso	Art. 1.8 del Capitolato