

***VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DEL GIORNO 23 NOVEMBRE 2021***

***N. 11***

Il giorno 23 novembre 2021 – alle ore 11.00 – presso il Rettorato – Piazza dell'Ateneo Nuovo, 1 – si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano – Bicocca, in modalità mista (in presenza e telematica).

***PRESIDENTE***

La Magnifica Rettrice  
Prof.ssa Giovanna Iannantuoni

***SEGRETARIO***

Il Direttore Generale  
Dott. Cristiano Nicoletti  
assistito per le operazioni relative alla verbalizzazione dalla  
Dott.ssa Emanuela Mazzotta

***Presenti***

Prof. Raffaella Meneveri  
Prof. Marco Paganoni  
Prof. Angelo Riccaboni  
Prof. Patrizia Steca  
Prof. Lucia Visconti Parisio  
Dott. Bonaria Biancu  
Ing. Giuliano Busetto  
Dott. Raffaele Liberali  
Dott. Beatrice Colombo  
Dott. Francesco Paladini

***Assistono alla seduta***

Prof. Marco Emilio Orlandi  
Prof. Luigi Puddu

Pro-Rettore Vicario  
Componente del Collegio dei Revisori dei Conti

La Rettrice, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta la seduta per la trattazione del seguente:

### **ORDINE DEL GIORNO**

Comunicazioni

Svincolo di riserve di patrimonio netto in seguito all'effettivo realizzo delle attività

Provvedimenti per la didattica e regolamenti

Infrastrutture, approvvigionamenti, bilancio e patrimonio

Provvedimenti per il personale

Provvedimenti per la ricerca, brevetti, spin-off e trasferimento tecnologico

Varie ed eventuali

(Deliberazioni discusse: dalla n. 784 alla n. 880, totale n. 97)

\*\*\*

La Sig.ra Paola Di Palma, tecnico informatico dell'Area Sistemi Informativi – Settore Servizi multimediali, è collegata alla seduta per fornire assistenza tecnica.

\*\*\*\*\*  
.....OMISSIS.....  
\*\*\*\*\*

## **INFRASTRUTTURE, APPROVVIGIONAMENTI, BILANCIO E PATRIMONIO**

\*\*\*\*\*  
.....OMISSIS.....  
\*\*\*\*\*

**Deliberazione n. 810/2021/CdA INDIZIONE PROCEDURA APERTA EX ART 60 D.LGS. 50/2016 PER L’AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE C/O L’UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA**

### **UOR Proponente: Area Infrastrutture e Approvvigionamenti**

Il Prof. Marco Paganoni illustra l’argomento in oggetto e comunica che con in data 31.12.2021 scadrà il contratto di concessione rep. n. 270 stipulato in data 23/06/2017 tra questa Università e il R.T. Sodexo Italia S.p.A e Cir Food S.C., avente per oggetto l’affidamento in concessione della gestione del sistema dei servizi residenziali, di ristorazione e generali d’Ateneo, presso edifici e residenze universitari, comprendente: servizi integrati e generali, servizi gestionali, servizi di portineria, manutenzione, sanificazione e pulizia, facchinaggio e servizi accessori; servizi di ristorazione universitaria comprensiva di servizio bar e tavola fredda e catering; servizi alberghieri; servizi di vendita prodotti (merchandising) e gestione spazi pubblicitari;

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 597 del 20.10.2020, “Adozione dello schema di programma biennale dei beni e servizi (2021-2022) e dell’elenco annuale dei beni e servizi (2021)”, è stata prevista in programmazione la concessione dei servizi residenziali, di ristorazione e generali d’Ateneo (codice unico di intervento S12621570154202100001).

Considerato che è intenzione di questo Ateneo definire nuove modalità di affidamento della gestione unitaria dei servizi residenziali e di ristorazione, all’interno di un più vasto progetto di partenariato pubblico–privato, si rende necessaria la predisposizione di un appalto di breve periodo per consentire la definizione di nuove linee di indirizzo e della predisposizione della documentazione tecnico – amministrativa.

Per la definizione delle suddette linee programmatiche, la redazione degli atti della procedura e l’individuazione del nuovo contraente è stato stimato necessario un periodo di 18 mesi.

Attualmente il contratto di concessione prevede la gestione unitaria da parte del R.T. Sodexo Italia S.p.A e Cir Food S.C di otto punti di ristoro e sette Residenze universitarie e che, per quanto sopra, si è ritenuto opportuno definire il seguente modello di gestione degli stessi:

- individuazione di un unico fornitore cui affidare la gestione dei servizi di ristorazione presso i punti di ristoro dell’Ateneo tramite procedura di evidenza pubblica *ad hoc*;
- affidamento, tramite l’utilizzo dell’istituto giuridico del quinto d’obbligo, dei servizi di reception e vigilanza alla società che già svolge gli analoghi servizi presso gli edifici dell’Ateneo;
- conglobamento dei servizi di pulizia e guardaroba all’interno della nuova procedura ad evidenza pubblica per l’individuazione di nuovo contraente cui affidare la generalità dei servizi di pulizia d’Ateneo.

Dato atto che per quanto riguarda l'affidamento del servizio di ristorazione, che verrà svolto nei punti di ristoro e secondo le modalità meglio esplicitate nella relazione allegata quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (ALLEGATO A alla delibera n. 810/2021/CdA), si evidenzia:

- ✓ che sarà previsto un costo fisso del pasto completo diversificato a seconda della categoria degli utenti così specificato:
  - di euro 6,60, IVA compresa, per la generalità degli studenti. Si precisa che rimarranno inalterate le attuali quote di costo previste in favore degli studenti beneficiari delle provvidenze del diritto allo studio universitarie, così come previste dal “Bando per l’assegnazione dei benefici del diritto allo studio, anno accademico 2021 – 2022”, emanato con decreto rettorale 5618/2021, protocollo 0080833/21, del 5/7/2021, venendo il maggior onere assorbito dall’Università.;
  - di euro 7,00, I.V.A. compresa, per il personale tecnico-amministrativo e docente tutti gli utenti cui si rivolge il servizio di ristorazione, mentre è prevista Per il fornitore è prevista la corresponsione di un canone fisso mensile, che sarà determinato dal ribasso praticato in sede di aggiudicazione dal fornitore sull’importo a base di gara stabilito dall’Università.
- ✓ che limitatamente al punto di ristoro sito all’interno dell’edificio U7 – Civitas (servizio ristorazione e bar), l’Università intende, per un periodo sperimentale di sei mesi, rinnovabile di sei mesi in sei mesi e sino al termine del contratto, affidare in uso tali spazi al Fornitore, a fronte della corresponsione di un canone annuo di € 27.229,87 (oltre IVA), per lo svolgimento di un servizio di ristorazione al tavolo. A differenza della gestione degli altri punti di ristorazione, i contenuti di esecuzione di tale servizio innovativo saranno lasciati alla libera iniziativa del Fornitore, che dovrà comunque presentare in sede di gara i menù, i prezzi e le modalità di esecuzione del servizio stesso. L’esecuzione di tale servizio sarà inoltre soggetta, per quanto applicabili e compatibili, alle prescrizioni previste per la generalità dei servizi regolati dal Capitolato Speciale d’Appalto. Il rinnovo della sperimentazione sarà concordato tra le Parti valutando, quali fattori determinanti per la decisione, la sostenibilità economica dell’iniziativa ed il gradimento dell’utenza. Gli introiti del servizio, limitatamente al suddetto servizio, saranno a totale beneficio del Fornitore;
- ✓ che l’Università provvederà all’incasso diretto dei proventi del servizio ad eccezione di quanto sopra previsto specificatamente per l’edificio U7 – Civitas, secondo le modalità di dettaglio specificate nel Capitolato Speciale d’Appalto;
- ✓ che, rispetto ai punti di ristoro oggetto del precedente contratto di concessione, si sospenderà il servizio presso l’edificio U18 – Ygeia, attesa la non sostenibilità economica dello stesso per la scarsa affluenza di utenti.

Per la tipologia di servizio in oggetto non risultano attive né convenzioni CONSIP né convenzioni NECA, ma risulta attivo un Sistema Dinamico di Acquisizione della Pubblica Amministrazione (SDAPA) per la prestazione dei servizi di ristorazione (ID 1756), il quale però non è utilizzabile per la presente procedura per la seguente ragione: la procedura SDAPA consiste in una procedura di fornitura pasti con la richiesta della definizione di un numero preciso di pasti da porsi a base della procedura, tra i cui criteri di aggiudicazione si prevede (art. 13 del Capitolato tecnico istitutivo SDAPA), inderogabilmente come da comunicazione via mail del giorno 12.11.21 da parte del RUP procedura SDAPA, il ribasso da offrirsi sull’importo stabilito per ciascun pasto. Tale criterio di conduzione di gara non è compatibile con le esigenze dell’Università che non può trovarsi nelle condizioni di stabile un numero predefinito di pasti da acquistarsi, essendo lo stesso soggetto a fattori non predeterminabili a priori (quali ad esempio la libera scelta del consumatore; la percentuale di frequenza giornaliera dell’Ateneo da parte degli studenti; le nuove modalità di didattica a distanza adottate dall’Ateneo in costanza del persistere dell’emergenza COVID-19).

Per poter procedere all'affidamento del servizio in parola è necessario espletare una procedura aperta ex art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016 in ambito europeo, mediante unico lotto, al fine di garantire uniformità sia in ordine ai costi di accesso al servizio che in ordine alle modalità di esecuzione dello stesso, fermo restando che i dettagli della procedura di scelta del contraente, i contenuti della progettazione di servizio, nonché quelli degli altri documenti di gara, saranno puntualmente definiti nei successivi provvedimenti dirigenziali, a garanzia di un efficace svolgimento dell'affidamento in oggetto.

La procedura verrà aggiudicata in base al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95, comma 2, del D.Lgs. n. 50/2016. La valutazione delle offerte sarà effettuata da un'apposita Commissione tecnica-giudicatrice, la quale potrà attribuire un punteggio massimo, posto uguale a 100, di cui 20 per l'offerta economica e 80 in base alle caratteristiche tecniche migliorative offerte secondo le specifiche tecniche dettagliatamente indicate nei successivi provvedimenti dirigenziali; si ribadisce l'offerta economica consisterà in un ribasso percentuale che sarà effettuato sull'importo di un canone posto a base di gara che l'Università corrisponderà al Fornitore aggiudicatario su base mensile.

La durata del contratto è prevista pari a 18 (diciotto) mesi a decorrere dalla stipula del contratto.

La base d'asta complessiva a ribasso è di € 4.200.000,00 (Iva esclusa).

E' prevista la necessità del D.U.V.R.I. (Documento Unico di Valutazione dei Rischi da Interferenze) con oneri di sicurezza stimati in € 4.2646,00 (Iva esclusa).

Per tale procedura è stato individuato, quale Responsabile Unico del Procedimento, ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 50/16, l'Arch. Anna Maria Maggiore, Capo Area Infrastrutture e Approvvigionamenti di questa Università.

Durante la seduta della Commissione alcuni componenti della Commissione stessa hanno evidenziato la necessità di assicurare un servizio di ristorazione per la sede di Monza, richiedendo a tal proposito un ulteriore approfondimento. Il Direttore Generale ha proposto in sede di commissione di rimandare la discussione al Consiglio di Amministrazione.

Visti:

- il D.Lgs. n. 50/2016;
- la valutazione dell'istruttoria effettuata dal Dirigente dell'UOR proponente che ne attesta la regolarità tecnica;
- la valutazione e certificazione da parte del Dirigente dell'Area Risorse Finanziarie e Bilancio della capienza a bilancio indicando la voce contabile e l'anno di riferimento, di cui al piano economico in calce alla presente.

La Commissione Infrastrutture, Approvvigionamenti, Bilancio e Patrimonio nella seduta del 17/11/2021 ha espresso parere favorevole, condizionatamente al suddetto approfondimento richiesto.

Tutto ciò premesso, si chiede al Consiglio di Amministrazione:

1. di approvare, per le motivazioni di cui in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate come meglio dettagliate nella relazione tecnica allegata quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (ALLEGATO A alla delibera n. 810/2021/CdA), l'indizione di una procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D Lgs. n. 50/16 per l'affidamento del servizio di ristorazione (e servizi accessori) presso l'Università degli Studi di Milano – Bicocca per una durata di 18 mesi e una base d'asta a ribasso di € 4.200.000,00 (Iva esclusa);

2. di dare atto che, con successivi provvedimenti dirigenziali, il dirigente dell'Area Infrastrutture e Approvvigionamenti adotterà tutti gli atti necessari e conseguenti;
3. di prendere atto che la spesa indicata è finanziata attraverso il seguente piano economico connesso alla procedura:

Descrizione	Importo	Dati bilancio
Introiti da servizio mensa	€ 4.200.000,00	CA.R.05.02.01.09 - Proventi per altri recuperi
Servizio ristorazione (e servizi accessori)	€ 4.200.000,00	CA.C.02.01.02.20 - Servizio mensa
IIVA al 4%	€ 168.000,00	CA.C.02.01.02.20
Contributo a carico dell'Ateneo da versare all'ANAC (previsto nella Deliberazione 1121 del 29.12.2020)	€ 600,00 (IVA non applicabile)	CA.C.05.08.04
Accantonamento per incentivi (2%)	€ 84.000,00 (compresi oneri previdenziali e assistenziali)	fondo di competenza ex art. 113, commi 2 e 5-bis D. Lgs. 50/2016
D.U.V.R.I.	€ 4.415,84	CA.C.02.01.02.20 - Servizio mensa
IIVA al 22%	€ 971,48	
Pubblicità Legale (indizione e aggiudicazione GURI + quotidiani) - solo anticipati e successivamente recuperati dagli aggiudicatari ex art. 5, c. 2, del decreto 2-12-2016 Mit	€ 6.000,00 (stimati)	voce CA.C.02.08.02.02
IIVA al 22%	€ 1.320,00	
IN ENTRATA: Canone a carico del Fornitore per l'utilizzo degli spazi presso l'edificio U7	€ 27.229,87	
IIVA al 22%	€ 5.999,57	
<b>Totale uscite</b>	<b>€ 4.465.307,32</b> <b>[di cui € 6.000,00 per pubblicità legale, solo anticipati]</b>	

Successivamente, in riferimento al servizio di ristorazione per la sede di Monza, effettuato il supplemento di istruttoria richiesto dalla Commissione, viene illustrato l'approfondimento stesso:

Stime maggiori costi.

L'inserimento del servizio di mensa presso il punto di ristorazione sito nello stabile U18- Ygeia, Vedano al Lambro, all'interno della procedura aperta per la gestione dei servizi di ristorazione d'Ateneo comporterebbe un innalzamento della base d'asta stimata in euro 129.969,05 su base annua e per l'intero periodo contrattuale di

18 mesi in euro 194.953,58. Tale importo è stato calcolato utilizzando i parametri contrattuali del CCNL “pubblici esercizi”, con il quale risultano inquadrati gli attuali addetti al servizio. Per il numero di personale da impiegarsi si è fatto riferimento ai dati storici dell'erogazione del servizio.

**Stime costi annui di gestione del servizio.**

Di seguito, su base annua, si riporta la stima dei costi necessari per l'esecuzione del servizio di ristorazione e bar presso l'edificio U18.

Personale: euro 130.000,00

Utenze: euro 11.950,00

Derrate: euro 27.350,00

Manutenzioni: euro 1.250,00

Spese generali: euro 1.250,00

**Totale stima costi annui: euro 171.800,00.**

**TOTALE STIMA COSTI INTERO PERIODO CONTRATTUALE (18 MESI): euro 257.700,00.**

**Stime introiti annui gestione servizio.**

Di seguito, su base annua, si riporta la stima degli introiti derivanti dall'esecuzione del servizio di ristorazione e bar presso l'edificio U18.

Incassi servizio ristorazione personale: euro 15.400,00

Incassi servizio ristorazione DSU: euro 17.490,00

Incassi servizio ristorazione studenti generici: euro 40.850,00

**Totale stima incassi annui: euro 73.740,00**

**TOTALE STIMA INTROITI INTERO PERIODO CONTRATTUALE (18 MESI): euro 110.610,00.**

Alla luce di quanto sopra, si chiede di approvare un nuovo quadro economico relativo all'indizione di procedura aperta per l'affidamento servizi di ristorazione d'Ateneo comprensivo dei costi per la ristorazione presso Monza:

Descrizione	Importo	Dati bilancio
Introiti da servizio mensa	4.330.000,00	CA.R.05.02.01.09 - Proventi per altri recuperi
Servizio ristorazione (e servizi accessori)	€ 4.330.000,00	CA.C.02.01.02.20 - Servizio mensa
IVA al 4%	€ 173.200,00	CA.C.02.01.02.20
Contributo a carico dell'Ateneo da versare all'ANAC (previsto nella Deliberazione 1121 del 29.12.2020)	€ 600,00 (IVA non applicabile)	CA.C.05.08.04
Accantonamento per incentivi (2%)	€ 86.600,00 (compresi oneri previdenziali e assistenziali)	fondo di competenza ex art. 113, commi 2 e 5-bis D. Lgs. 50/2016
D.U.V.R.I.	€ 4.415,84	CA.C.02.01.02.20 - Servizio mensa

IVA al 22%	€ 971,48	
Pubblicità Legale (indizione e aggiudicazione GURI + quotidiani) - solo anticipati e successivamente recuperati dagli aggiudicatari ex art. 5, c. 2, del decreto 2-12-2016 Mit	€ 6.000,00 (stimati)	voce CA.C.02.08.02.02
IVA al 22%	€ 1.320,00	
IN ENTRATA: Canone a carico del Fornitore per l'utilizzo degli spazi presso l'edificio U7	€ 27.229,87	
IVA al 22%	€ 5.999,57	
<b>Totale uscite</b>	<b>€ 4.603.107,32</b> <b>[di cui € 6.000,00 per pubblicità legale, solo anticipati]</b>	

Segue la discussione del punto all'ordine del giorno:

\*\*\*\*\*  
.....OMISSIS.....  
\*\*\*\*\*

Alla luce di quanto discusso, la Rettrice propone al Consiglio di amministrazione di approvare l'indizione della procedura per l'affidamento del servizio di ristorazione (e servizi accessori) presso l'Università degli Studi di Milano – Bicocca per una durata di 18 mesi e una base d'asta a ribasso di € 4.200.000,00 (Iva esclusa), senza l'inserimento del servizio di mensa presso il punto di ristorazione sito nello stabile U18 - Ygeia, Vedano al Lambro.

La Rettrice propone, altresì, di lasciare la gestione del servizio di ristorazione (e servizi accessori) del punto di ristorazione nell'edificio U18 - Ygeia al Fornitore (i contenuti di esecuzione di tale servizio innovativo saranno lasciati alla libera iniziativa del Fornitore) il quale, mediante App o altri strumenti ritenuti adeguati, verificherà l'affluenza degli utenti ai servizi di ristorazione.

Ai fini della verifica della sostenibilità economica per l'Università del servizio in parola presso l'edificio U18 – Ygeia, la Commissione Ristorazione è incaricata di compiere il monitoraggio a 9 mesi a seguito del quale l'Ateneo valuterà l'eventuale estensione del servizio mensa anche presso l'U18.

Al termine della discussione,

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

alla luce di quanto sopra esposto,

DELIBERA

all'unanimità, di approvare:

- l'indizione della procedura per l'affidamento del servizio di ristorazione (e servizi accessori) presso l'Università degli Studi di Milano – Bicocca per una durata di 18 mesi e una base d'asta a ribasso di €



4.200.000,00 (Iva esclusa), senza l'inserimento del servizio di mensa presso il punto di ristorazione sito nello stabile U18 - Ygeia, Vedano al Lambro;

- la gestione del servizio di ristorazione (e servizi accessori) del punto di ristorazione nell'edificio U18 - Ygeia al Fornitore (i contenuti di esecuzione di tale servizio innovativo saranno lasciati alla libera iniziativa del Fornitore) il quale, mediante App o altri strumenti ritenuti adeguati, verificherà l'affluenza degli utenti ai servizi di ristorazione.

Ai fini della verifica della sostenibilità economica del servizio in parola presso l'edificio U18 – Ygeia, la Commissione Ristorazione è incaricata di compiere il monitoraggio dopo 9 mesi.

\*\*\*

**La presente delibera è letta e approvata seduta stante.**

\*\*\*

\*\*\*\*\*  
.....OMISSIS.....  
\*\*\*\*\*

**La Rettrice lascia la seduta.**

\*\*\*\*\*  
.....OMISSIS.....  
\*\*\*\*\*

\*\*\*

**Presiede la seduta il Pro-Rettore Vicario, Prof. Marco Emilio Orlandi.**

\*\*\*

\*\*\*\*\*  
.....OMISSIS.....  
\*\*\*\*\*

Non essendovi altri argomenti da trattare, il Pro-Rettore Vicario dichiara chiusa la seduta alle ore 13.40.

**IL SEGRETARIO**  
**Dott. Cristiano Nicoletti**

**IL PRESIDENTE**  
**Prof. Marco Emilio Orlandi**

*Totale pagine n. 10*